



Experiencia de caso

Bionegocios como cluster comunitarios para el desarrollo local en el Proyecto Humedales del Datem

1. El territorio

El Abanico del Pastaza es un ecosistema de más de 4.5 millones de hectáreas, caracterizado por grandes extensiones de pantanos, lagos y llanuras aluviales que se inundan parcialmente cada año, y que forma parte de la zona Ramsar más extensa del país.

Este lugar contiene el 40% de las reservas de carbono retenidas en el territorio peruano. En 2022, Profonanpe hizo un estudio y cuantificó que el stock de carbono a escala de la provincia Datem del Marañón es 6,948 millones de toneladas de CO2 equivalente (tCO2eq), de los cuales 1,697 millones de tCO2eq están contenidos en cobertura vegetal. (Profonanpe,2023).

2. El Proyecto Construyendo Resiliencia en los Humedales del Datem del Marañón

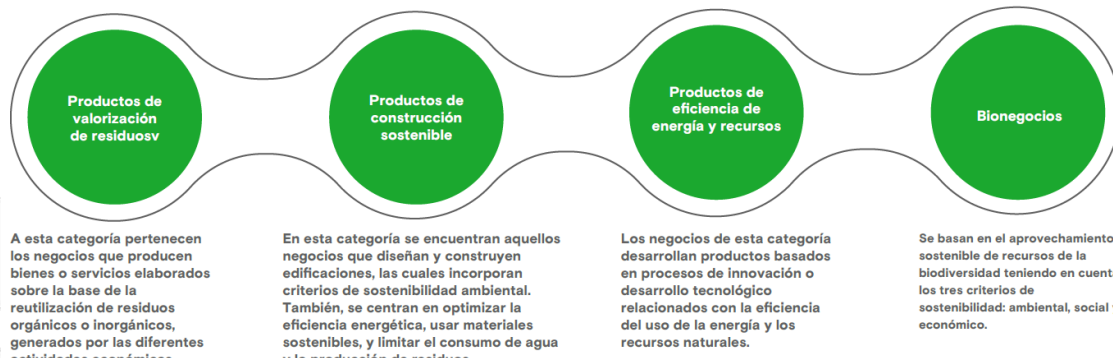
El proyecto “Construyendo Resiliencia en los Humedales de la Provincia Datem del Marañón (PHD)” busca conservar estos humedales ricos en carbono y mejorar la calidad de vida de la población que habita el Datem del Marañón. Es financiado por el Fondo Verde para el Clima (GCF, por sus siglas en inglés), Koika y se encuentra a cargo de Profonanpe, el fondo ambiental privado del Perú.

3. Marco conceptual de Bionegocios

De acuerdo a la Resolución Ministerial N°046-2020-MINAM un econegocio es un negocio amigable con la biodiversidad, se define como aquel que se basa en el aprovechamiento sostenible de productos de la biodiversidad. Además, implementa prácticas ambientales, sociales y económicas sostenibles que buscan generar impactos positivos sobre el ambiente, los ecosistemas y las comunidades locales que resguardan el recurso.

El Ministerio de Ambiente de Perú (MINAM) clasifica los econegocios en cuatro categorías.

Clasificación econegocios



Los bionegocios se basan en el aprovechamiento de los recursos de la biodiversidad, contemplan aspectos ambientales y sociales, además del económico, enmarcados en el marco general de los econegocios. Acompañados de normativa, mercados habilitantes y tecnologías y servicios innovadores. Los bionegocios ofrecen la oportunidad de hacer una transición a una economía basada en la producción sostenible, que pone en valor el capital natural, permitiendo recuperar o mantener la cobertura forestal y la provisión de servicios ecosistémicos, y consecuentemente la biodiversidad y el hábitat.

En el marco del PHD, Profonanpe considera ha impulsado bionegocios basados en la co-creación de la mano de la comunidad y sus federaciones, a través de procesos de diálogo identificando oportunidades de negocio, que se han fortalecido a través del acompañamiento brindado para formalización de actividades comerciales, acceso a información sobre el mercado, apoyo en la definición de una estructura de negocios sostenible e inversión en infraestructura.

Se busca forjar una relación articulada que combine los conocimientos tradicionales de los pueblos indígenas con tecnologías verdes y bajas en emisiones de gases de efecto invernadero para desarrollar productos de alta calidad y valor comercial. Esto permite transformar el capital natural de la provincia en capital económico, sin deteriorar los ecosistemas (Profonanpe, 2022).

Elementos de los bionegocios en el marco del PHD



Fuente: Profonanpe, 2022

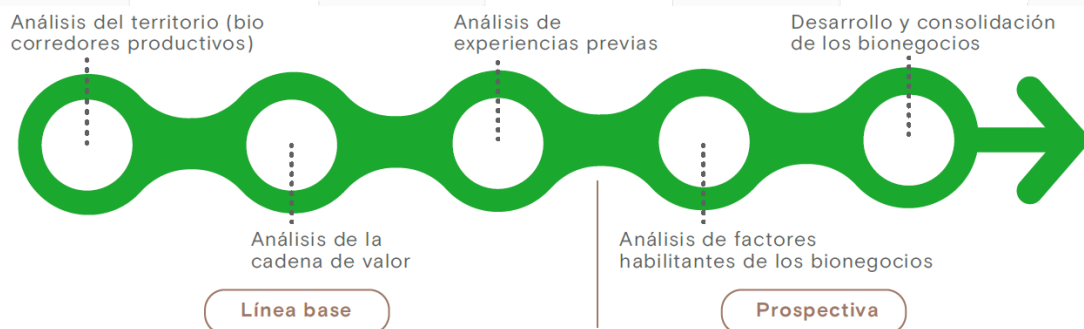
Para Profonanpe, los bionegocios son una estrategia para generar resiliencia, dado que con el PHD se busca mitigar amenazas y construir alternativas de desarrollo sostenible con las comunidades indígenas de la zona, disminuyendo amenazas como la deforestación, la tala ilegal, la expansión de la frontera agrícola y la extracción inadecuada de frutos como el aguaje.

4. Estrategia de intervención

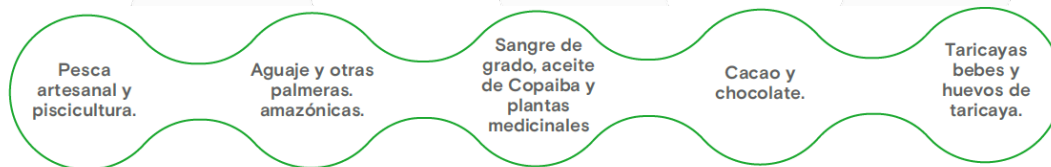
La estrategia de intervención seguida por Profonanpe ha seguido los siguientes pasos:

- Identificación de potencialidades de recursos en cada cuenca y pueblos indígenas.
- Elaboración de instrumentos como, planes de bionegocios aprobados participativamente, expedientes técnicos, etc.
- Obtención del consentimiento por parte de las comunidades para la constitución de bionegocios y formalizar las asociaciones para los bionegocios y unidades de bionegocio productivas.
- Obtención de los permisos forestales y programas de manejo pesquero e implementar los planes de manejo.
- Construcción de infraestructura y equipamiento de los bionegocios ancla y de las unidades de bionegocios productivas como , por ejemplo, la implementación de plantas de energía fotovoltaica.
- Asistencia técnica en territorio de manera permanente a través de la presencia de equipos de campo como profesionales especializados y promotores de campo.
- Otorgamiento de programas de capacitación y formación, soporte en los procesos para obtención de certificaciones y licencias, apoyo en implementación de innovaciones en proceso y producto.
- Soporte en la construcción de estrategias comerciales y acompañamiento para vinculación con mercados locales y nacionales y desarrollo de encadenamientos productivos.
- Apalancamiento de recursos en fondos concursables

De igual manera, para aumentar la eficacia de implementación de los bionegocios se ha definido bio corredores productivos, tomando en cuenta las áreas de los humedales de mayor conservación y de accesibilidad territorial, así como de la opinión favorable y las expectativas de los pueblos indígenas involucrados.



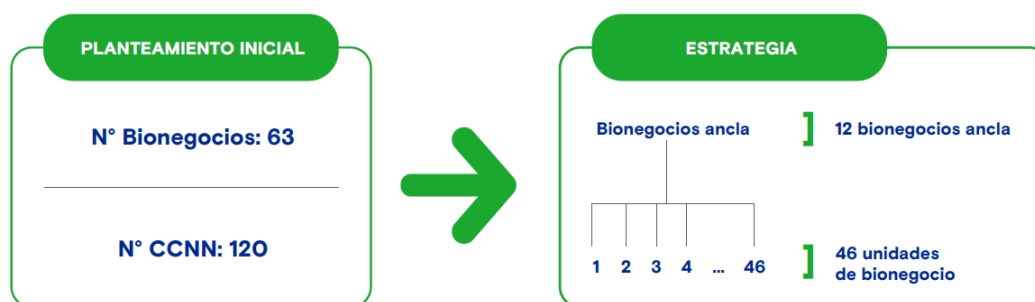
El PHD desplegó sus esfuerzos de desarrollo y consolidación de bionegocios en las siguientes cadenas productivas:



5. Modelo de Bionegocios como cluster comunitario:

Este modelo agrupa los bionegocios según bio corredores productivos formando clústeres comunitarios de emprendimientos, ubicados territorialmente en hotspots de carbono y biodiversidad (Áreas de Conservación Ambiental - ACA) con alta vulnerabilidad. Los bio corredores productivos se componen de bionegocios ancla (BA), que se encargan de acopiar la oferta y/o transformar la materia prima, y de unidades de bionegocios productivas (UBP) que actúan como socias de los bionegocios ancla.

Actualmente, el PHD tiene 61 bionegocios implementados en cuatro bio corredores productivos. De los cuales 12 son bionegocios ancla y 46 son unidades de bionegocios, además de 03 bionegocios de apicultura y biojoyería.

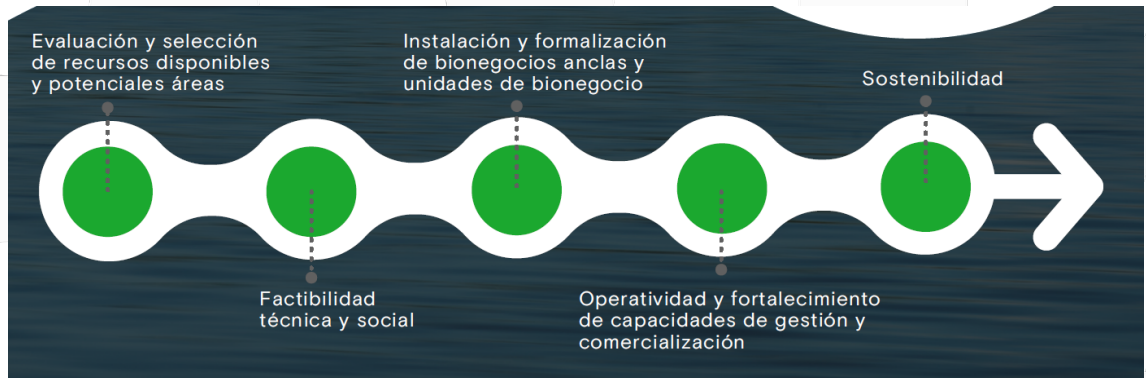


Fuente: Profonanpe (2022)

Este enfoque brinda algunas ventajas como:

- Inversiones focalizadas de alto impacto
- Geolocalización estratégica respecto al recurso y al mercado
- Impulso de liderazgos asociativos y comunitarios
- Mayor protección de HotSpots de carbono (Humedales) y biodiversidad (ACAs y otras MC) con alta vulnerabilidad

- Facilidad para implementar estrategias para asegurar la sostenibilidad de los proyectos
- Mejora la capacidad de PHD de supervisar y monitorear el diseño, elaboración e implementación de los bionegocios, así como su plan de salvaguardas



6. Lecciones aprendidas

- Se requieren instrumentos orientadores al inicio del proyecto, tales como: manual de operaciones, modelos de bionegocios, modelos de costeo, modelos de conservación posibles en territorio para que la identificación, desarrollo y consolidación de bionegocios sea más ágil.
- La dirección y gestión son procesos estratégicos fundamentales para la organización y la sostenibilidad de los bionegocios. No obstante, se observa una discrepancia en la gestión de los bionegocios al reconocer que un actor de producción no se maneja de la misma manera que un ámbito político de liderazgo (autoridades de comunidades y organizaciones).
- Los procesos de formación en gestión y manejo de bionegocios deben ser adecuados culturalmente. El conocimiento de las comunidades indígenas sobre su territorio, el cual ha permitido el aprovechamiento de los recursos puede adaptarse al manejo de tecnologías sostenibles adecuadas para incrementar sus ingresos y mitigar los efectos producidos por el cambio climático.
- Es relevante abordar el problema de la desconfianza, ya que puede resultar en una pérdida de interés y una disminución en la participación activa, especialmente en comunidades donde hay rivalidades internas o un alto grado de politización debido a factores externos como el petróleo, actividades ilegales o disputas por proyectos estatales, entre otros.



- El fortalecimiento de competencias y capacidades empresariales es importante para poder lograr una mayor representatividad de jóvenes y mujeres en los bionegocios.
- El desarrollo de proyectos con mira a la consolidación de bionegocios debe tener una mirada de largo plazo, los proyectos deben ser concebidos en plazos superiores a los cinco años, teniendo en cuenta que el nivel de intensidad y acompañamiento requerido por los bionegocios es mucho mayor que el acompañamiento que pueda necesitar otro tipo de emprendimiento o negocio.
- Es imperativo que exista una mayor intervención estatal para poder darle sostenibilidad a los bionegocios. La ausencia del Estado hace que se pierda el interés en poder constituir un bionegocio que opere de manera formal por los altos costos que puede representar esta etapa. De otro lado, una mayor intervención del Estado puede significar una menor necesidad de inversión en habilitación de servicios públicos que requieren los bionegocios como acceso a agua y energía.